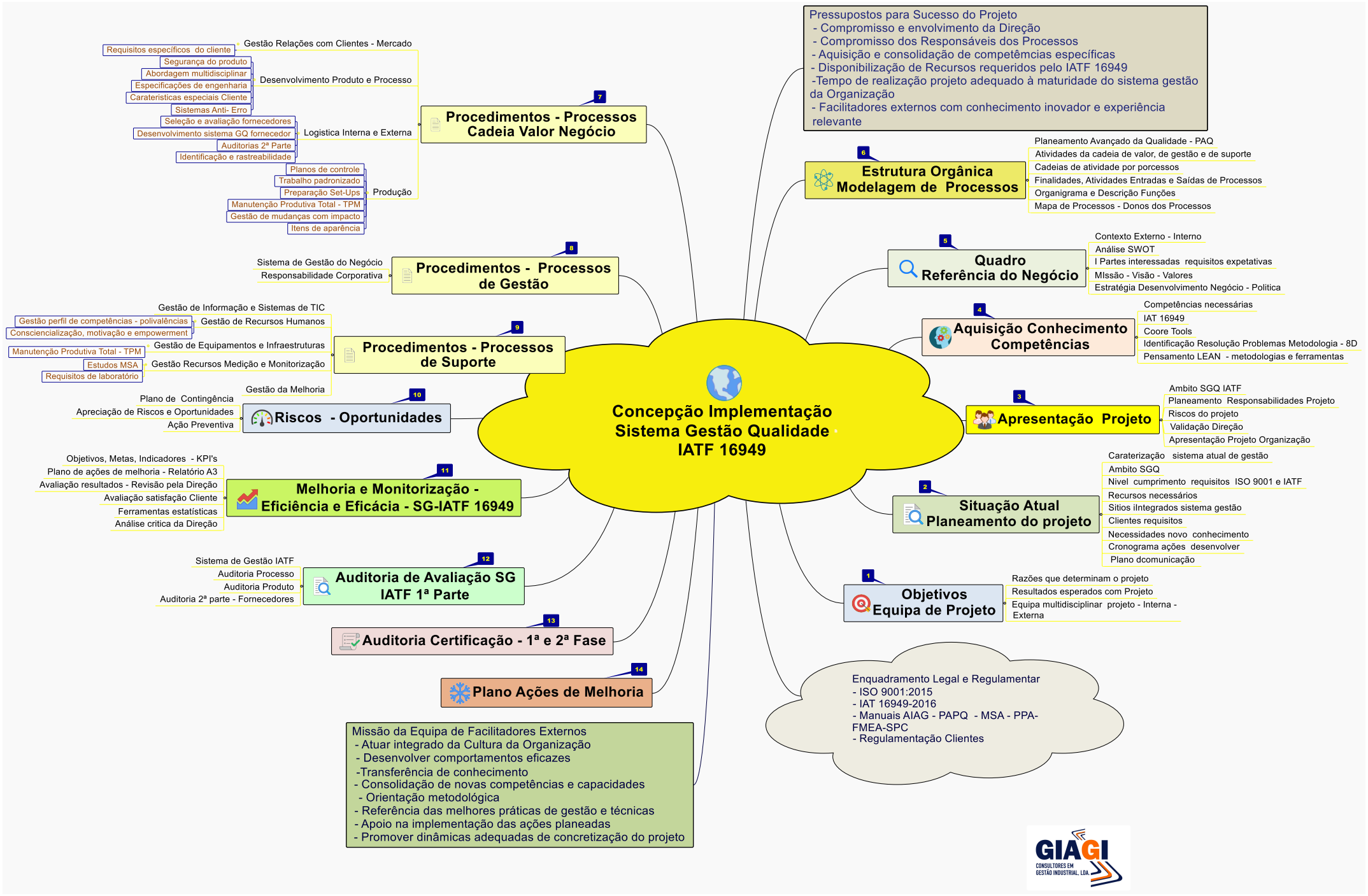
Concepção Implementação
Sistema Gestão Qualidade
IATF 16949
Pressupostos para Sucesso do Projeto
- Compromisso e envolvimento da Direção
- Compromisso dos Responsáveis dos Processos
- Aquisição e consolidação de competêmcias específicas
- Disponibilização de Recursos requeridos pelo IATF 16949
-Tempo de realização projeto adequado à maturidade do sistema gestão da Organização
- Facilitadores externos com conhecimento inovador e experiência relevante
1 Objetivos Equipa de Projeto
Razões que determinam o projeto
Resultados esperados com Projeto
Equipa multidisciplinar projeto - Interna - Externa
2 Situação Atual Planeamento do projeto
Caraterização sistema atual de gestão
Ambito SGQ
Nivel cumprimento requisitos ISO 9001 e IATF
Recursos necessários
Sitios iIntegrados sistema gestão
Clientes requisitos
Necessidades novo conhecimento
Cronograma ações desenvolver
Plano dcomunicação
3 Apresentação Projeto
Ambito SGQ IATF
Planeamento Responsabilidades Projeto
Riscos do projeto
Validação Direção
Apresentação Projeto Organização
4 Aquisição Conhecimento Competências
Competências necessárias
IAT 16949
Coore Tools
Identificação Resolução Problemas Metodologia - 8D
Pensamento LEAN - metodologias e ferramentas
5 Quadro Referência do Negócio
Contexto Externo - Interno
Análise SWOT
I Partes interessadas requisitos expetativas
MIssão - Visão - Valores
Estratégia Desenvolvimento Negócio - Politica
6 Estrutura Orgânica Modelagem de Processos
Planeamento Avançado da Qualidade - PAQ
Atividades da cadeia de valor, de gestão e de suporte
Cadeias de atividade por porcessos
Finalidades, Atividades Entradas e Saídas de Processos
Organigrama e Descrição Funções
Mapa de Processos - Donos dos Processos
7 Procedimentos - Processos Cadeia Valor Negócio
Gestão Relações com Clientes - Mercado
Desenvolvimento Produto e Processo
Requisitos específicos do cliente
Segurança do produto
Abordagem multidisciplinar
Especificações de engenharia
Caraterísticas especiais Cliente
Sistemas Anti- Erro
Logistica Interna e Externa
Seleção e avaliação fornecedores
Desenvolvimento sistema GQ fornecedor
Auditorias 2ª Parte
Identificação e rastreabilidade
Produção
Planos de controle
Trabalho padronizado
Preparação Set-Ups
Manutenção Produtiva Total - TPM
Gestão de mudanças com impacto
Itens de aparência
8 Procedimentos - Processos de Gestão
Sistema de Gestão do Negócio
Responsabilidade Corporativa
9 Procedimentos - Processos de Suporte
Gestão de Informação e Sistemas de TIC
Gestão de Recursos Humanos
Gestão perfil de competências - polivalências
Consciencialização, motivação e empowerment
Gestão de Equipamentos e Infraestruturas
Manutenção Produtiva Total - TPM
Gestão Recursos Medição e Monitorização
Estudos MSA
Requisitos de laboratório
10 Riscos - Oportunidades
Gestão da Melhoria
Plano de Contingência
Apreciação de Riscos e Oportunidades
Ação Preventiva
11 Melhoria e Monitorização - Eficiência e Eficácia - SG-IATF 16949
Objetivos, Metas, Indicadores - KPI's
Plano de ações de melhoria - Relatório A3
Avaliação resultados - Revisão pela Direção
Avaliação satisfação Cliente
Ferramentas estatísticas
Análise critica da Direção
12 Auditoria de Avaliação SG IATF 1ª Parte
Sistema de Gestão IATF
Auditoria Processo
Auditoria Produto
Auditoria 2ª parte - Fornecedores
13 Auditoria Certificação - 1ª e 2ª Fase
14 Plano Ações de Melhoria
Enquadramento Legal e Regulamentar
- ISO 9001:2015
- IAT 16949-2016
- Manuais AIAG - PAPQ - MSA - PPA-FMEA-SPC
- Regulamentação Clientes
Missão da Equipa de Facilitadores Externos
- Atuar integrado da Cultura da Organização
- Desenvolver comportamentos eficazes
-Transferência de conhecimento
- Consolidação de novas competências e capacidades
- Orientação metodológica
- Referência das melhores práticas de gestão e técnicas
- Apoio na implementação das ações planeadas
- Promover dinâmicas adequadas de concretização do projeto
GIAGI
CONSULTORES EM GESTÃO INDUSTRIAL, LDA.